

Turn-Around-Beratung

Viele Unternehmen befinden sich in einer Krise, wobei die jeweilige Phase in der Sie sich befinden völlig verschieden sein können. Von daher teilt man die Krisenphasen in:

- Stakeholderkrise,
- Strategiekrise,
- Erfolgskrise (Produkt- und Absatzkrise),
- Liquiditätskrise,
- Insolvenz.

Um es erst gar nicht bis zum Worst-Case kommen zu lassen, der Insolvenz, sind die Ursachen nicht nur in der Krisenphase zu finden, sondern schon in den vorgelagerten zu bekämpfen und im Keim zu ersticken. Es müssen kurzfristige Erfolge erreicht werden, die nachhaltig und langfristig Wirkung zeigen, damit sich das Unternehmen nicht in eine Schieflage bringt.

Kernbestandteile eines Sanierungskonzepts durch unser Hauses sind somit:

- die Beschreibung und Bestandsaufnahme von Auftragsgegenstand und Auftragsumfang,
- die Darstellung und Analyse der ganzheitliche Unternehmenslage,
- eine Lagebeurteilung von Krisenstadium und Krisenursachen,
- die Darstellung des Leitbilds des sanierten Unternehmens,
- die Sofortmaßnahmen zur Bewältigung der Unternehmenskrise und Sanierung des Unternehmens,
- ein integrierter strategischer und nachhaltiger Unternehmensplan.

Dringlich wird die Aufstellung eines Sanierungskonzeptes spätestens dann, wenn die Fremdkapitalgeber von Ihnen die Darstellung der Inhalte und Fortschritte der Unternehmung und Ihrer Sanierungsprojekte für die Zukunft verlangen, um sich abzusichern, ob ein Kreditengagement auch weiterhin in Frage kommt. Kredite die oftmals richtungsweisend für Unternehmen sind. Spätestens in dieser Situation bedarf es aus Unternehmensinteresse und Aufforderungen des Kreditinstitutes einer Beurteilung durch professionelle Dritte, die sich mit den Anforderungen zu einer positiven und erforderlichen Fortführungsprognose auskennen. Dabei muss der Berater die Sprache der Bank und deren Anforderungen beherrschen, um diese Prognose schnell und zielorientiert zu erstellen.

Aufgrund der 15-jährigen Erfahrung in diesem Feld, Verwendung von professionellen Managementkonzepten sowie der zahlreichen Kontakte und erfolgreichen Referenzprojekte, können wir kritische Verhandlungen auf Grundlage eines fundierten Sanierungskonzept, konstruktiv und zielgerichtet begleiten und moderieren.